



Προς
τους Διευθυντές
όλων των Επιμελητηρίων
της Χώρας

Αθήνα, 12 Νοεμβρίου 2025
Αριθ. Πρωτ.: 4881

**Θέμα: «Μελέτη μεγιστοποίησης συμμετοχής επιχειρήσεων-μελών των
Επιμελητηρίων στο νέο πλαίσιο ανάπτυξης της Εθνικής και
Ευρωπαϊκής Αμυντικής Βιομηχανίας»**

Αγαπητοί συνάδελφοι,

Η Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων Ελλάδος, αναγνωρίζοντας τις μεγάλες γεωστρατηγικές αλλαγές που είχαν σαν συνέπεια την ανάπτυξη από την Ε.Ε. νέων στρατηγικών και προγραμμάτων για την τεχνολογική και παραγωγική αυτονομία της στον Αμυντικό Τομέα, καθώς και τις νέες Εθνικές Στρατηγικές για αύξηση της Έλληνικής προστιθέμενης αξίας στα εξοπλιστικά προγράμματα, μέσω της δημιουργίας νέων Οργανισμών και χρηματοδοτικών εργαλείων (Ελληνικό Κέντρο Αμυντικής Καινοτομίας) για την ανάπτυξη Εθνικών τεχνολογικών λύσεων και προϊόντων, προέβη στην ανάθεση στην εξειδικευμένη (στα αμυντικά θέματα) εταιρεία EINS, η οποία έχει διατελέσει σύμβουλος του Υπουργού Άμυνας και του ΕΛΚΑΚ, την «Μελέτη μεγιστοποίησης της συμμετοχής των μελών των Επιμελητηρίων στο νέο πλαίσιο ανάπτυξης της εθνικής και ευρωπαϊκής αμυντικής βιομηχανίας.

Η μελέτη αυτή παρουσιάζει τα νέα χρηματοδοτικά μέσα στον Αμυντικό Τομέα στην Ευρώπη και Ελλάδα, παρουσιάζει τις τεχνολογικές προτεραιότητες της Ευρώπης και Ελλάδος στο χώρο των εξοπλισμών και των προμηθειών, παρουσιάζει τις τεχνολογίες dual use, δηλαδή τεχνολογίες και προϊόντα που δύναται να έχουν πολιτική και στρατιωτική χρήση και θα καταλήξει στην πρόταση προγράμματος υποστήριξης επιχειρήσεων για τη συμμετοχή τους σε προγράμματα προμηθειών και ανάπτυξης νέων τεχνολογικών λύσεων. Για την καλύτερη στήριξη του προτεινόμενου προγράμματος η μελέτη προτείνει την έρευνα πεδίου μεταξύ των μελών των Επιμελητηρίων για τις τεχνολογικές και παραγωγικές δυνατότητες τους σε τεχνολογικά αντικείμενα διττής χρήσης.

Για το σκοπό αυτό σας αποστέλλουμε ένα σύντομο ερωτηματολόγιο, προς συμπλήρωση από τις επιχειρήσεις-μέλη σας. Ως κριτήρια επιλογής των επιχειρήσεων, οι οποίες (ανώνυμα) θα κληθούν από εσάς να συμπληρώσουν το ερωτηματολόγιο ορίζονται:

- Τζίρος > 2 εκ.
- Παραγωγή / ανάπτυξη προϊόντων και υπηρεσιών στους τομείς:
 - Υλικά, Κατασκευές
 - Ενέργεια (ανάπτυξη λύσεων)
 - Logistics (διεθνείς)
 - Πληροφορική – Τηλεπικοινωνίες
 - Βιοεπιστήμες
 - Ηλεκτρονικά Συστήματα, αισθητήρες

Αναζητείται ένας δειγματοληπτικός όγκος 5–10 ερωτηματολογίων, ανά Περιφερειακό Επιμελητήριο και 10–20 ερωτηματολογίων από τα Επιμελητήρια Αττικής και Θεσσαλονίκης. Μαζί με το ερωτηματολόγιο παρατίθεται και υλικό για τις νέες τεχνολογίες διττής χρήσης.

- Στο σώμα του μηνύματος ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (email) περιλαμβάνεται ο σύνδεσμος του σχετικού Ερωτηματολογίου. Παράκληση για τη συμπλήρωσή του από τις επιχειρήσεις-μέλη σας τα αργότερο έως 28.11.2025.

Είμαστε στη διάθεσή σας και ευελπιστούμε στη συνεργασία σας για την επίτευξη ενός ικανού δείγματος που θα στηρίξει το αίτημα της ΚΕΕΕ για ένα ειδικό πρόγραμμα υποστήριξης των μελών μας για είσοδο στον χώρο των Αμυντικών Προμηθειών και Τεχνολογιών.

Με εκτίμηση,
Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
Βασίλειος Αποστολόπουλος



- **Επισυνάπτεται το Ερωτηματολόγιο**

Έρευνα της ΚΕΕΕ για την Χαρτογράφηση Ελληνικών Επιχειρήσεων με Δυνατότητες στο νέο πλαίσιο ανάπτυξης της Εθνικής και Ευρωπαϊκής Αμυντικής Βιομηχανίας

Σας ευχαριστούμε για τη συμμετοχή σας στην έρευνα.

Η παρούσα Έρευνα της ΚΕΕΕ αφορά την Χαρτογράφηση Ελληνικών Επιχειρήσεων με Δυνατότητες στο νέο πλαίσιο ανάπτυξης της Εθνικής και Ευρωπαϊκής Αμυντικής Βιομηχανίας.

♦ Τι είναι οι Τεχνολογίες και Εφαρμογές Διττής Χρήσης (Dual-Use Technologies & Applications)

Τεχνολογίες και Εφαρμογές Διττής Χρήσης ονομάζονται εκείνες που μπορούν να χρησιμοποιηθούν τόσο για πολιτικούς / εμπορικούς σκοπούς, όσο και για στρατιωτικές ή αμυντικές εφαρμογές. Πρόκειται για προϊόντα, υπηρεσίες ή τεχνολογικές λύσεις που έχουν διπλή αξιοποίηση — π.χ. μπορούν να συμβάλουν στην παραγωγή, την ασφάλεια, την υγεία ή την άμυνα, ανάλογα με τη χρήση και το πλαίσιο εφαρμογής τους.

Η ανάπτυξη τέτοιων τεχνολογιών αποτελεί σημαντική ευκαιρία για τις ελληνικές επιχειρήσεις, καθώς συνδέει την καινοτομία και τη βιομηχανική παραγωγή με τη χρηματοδότηση της ΕΕ και τις νέες αγορές του τομέα ασφάλειας και άμυνας.

♦ Παραδείγματα Διττής Χρήσης ανά Τομέα

1. Υλικά – Κατασκευές- Ελαφριά σύνθετα υλικά υψηλής αντοχής (carbon fiber, κεραμικά) για αεροσκάφη, drones ή ενεργειακές εγκαταστάσεις. Προηγμένα συστήματα μόνωσης ή πυροπροστασίας για βιομηχανίες και στρατιωτικές υποδομές.

2. Ενέργεια (Ανάπτυξη Λύσεων)- Υβριδικά φωτοβολταϊκά-μπαταρίες για αυτόνομη λειτουργία εγκαταστάσεων ή στρατοπέδων. Συστήματα ενεργειακής διαχείρισης και αποθήκευσης που εξυπηρετούν βιομηχανίες, νοσοκομεία ή κινητές μονάδες πεδίου.

3. Logistics (Διεθνείς Μεταφορές & Εφοδιαστική Αλυσίδα)- Ευφυή συστήματα ιχνηλάτησης φορτίων (IoT sensors, blockchain) για εμπορικά και στρατιωτικά εφόδια. Ρομποτικά οχήματα ή drones για μεταφορές σε απομονωμένες περιοχές.

4. Πληροφορική – Τηλεπικοινωνίες- Λογισμικό κυβερνοασφάλειας για προστασία δεδομένων επιχειρήσεων και αμυντικών δικτύων. Τεχνολογίες 5G και δορυφορικής επικοινωνίας για βιομηχανική χρήση ή επιχειρησιακή διαχείριση κρίσεων.

5. Βιοεπιστήμες- Βιοαισθητήρες για έγκαιρη ανίχνευση παθογόνων σε τρόφιμα, υγειονομικές μονάδες ή μονάδες άμυνας. Τεχνολογίες απολύμανσης νερού ή αέρα για πολιτική προστασία και στρατιωτικές εφαρμογές.

6. Ηλεκτρονικά Συστήματα – Αισθητήρες- Συστήματα επιτήρησης και ελέγχου (π.χ. θερμικές κάμερες, radar μικρής εμβέλειας) για ασφάλεια εγκαταστάσεων ή συνόρων. Μικροηλεκτρονικά εξαρτήματα και πλακέτες που χρησιμοποιούνται σε βιομηχανικά μηχανήματα αλλά και σε αμυντικά συστήματα.

Αυτές οι τεχνολογίες εντάσσονται σε **ευρωπαϊκά προγράμματα χρηματοδότησης** (π.χ. Horizon Europe, EDF, EIC) και μπορούν να ενισχύσουν την **ανταγωνιστικότητα των ελληνικών ΜΜΕ**, εφόσον συνδυαστούν με **στρατηγικές συνεργασίες** και **προσανατολισμό στην καινοτομία**.

Η διάρκεια του ερωτηματολογίου είναι δώδεκα έως δεκαπέντε λεπτά.

Παρακάτω μπορείτε να διαβάσετε την Πολιτική Απορρήτου που εξηγεί ποιες πληροφορίες συλλέγουμε, πώς τις αποθηκεύουμε και με ποιον τρόπο τις χρησιμοποιούμε.

Πολιτική Απορρήτου για τη Συμμετοχή στην Έρευνα

1. Σκοπός της Πολιτικής Απορρήτου

Η παρούσα Πολιτική Απορρήτου περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο συλλέγουμε, χρησιμοποιούμε και προστατεύουμε πληροφορίες από τους συμμετέχοντες στην έρευνα.

2. Πληροφορίες που συλλέγουμε

Δεν συλλέγουμε προσωπικά δεδομένα στο πλαίσιο αυτής της έρευνας. Δεν καταγράφονται στοιχεία που μπορούν να οδηγήσουν σε άμεση ή έμμεση ταυτοποίησή σας, όπως ονοματεπώνυμο, διεύθυνση email, διεύθυνση IP ή άλλα διαδικτυακά αναγνωριστικά.

3. Πληροφορίες που αποθηκεύουμε

Αποθηκεύουμε αποκλειστικά τα συγκεντρωτικά και ανώνυμα αποτελέσματα της έρευνας. Οι ατομικές απαντήσεις δεν είναι αναγνωρίσιμες και συνδυάζονται με τις απαντήσεις όλων των συμμετεχόντων.

4. Χρήση των πληροφοριών

Τα ανώνυμα δεδομένα χρησιμοποιούνται αποκλειστικά στα πλαίσια της χαρτογράφησης των ελληνικών επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται ή ενδιαφέρονται να δραστηριοποιηθούν στον αμυντικό τομέα.

5. Προστασία των δεδομένων

Εφαρμόζουμε κατάλληλα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα ασφάλειας για την προστασία των ανώνυμων και συγκεντρωτικών δεδομένων από μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση, αλλοίωση ή αποκάλυψη.

6. Δικαίωμα συμμετοχής

Η συμμετοχή στην έρευνα είναι απολύτως εθελοντική. Μπορείτε να διακόψετε τη συμμετοχή σας οποιαδήποτε στιγμή, απλώς κλείνοντας το παράθυρο της έρευνας.

* Indicates required question

Περιγραφή των χαρακτηριστικών της επιχείρησής σας

1. Επωνυμία Επιχείρησης *

2. Κλάδος Δραστηριοποίησης *

3. Περιφέρεια Έδρας Επιχείρησης *

 Dropdown

Mark only one oval.

Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης

Κεντρικής Μακεδονίας

Δυτικής Μακεδονίας

Ηπείρου

Θεσσαλίας

Στερεάς Ελλάδας

Ιονίων Νήσων

Δυτικής Ελλάδας

Πελοποννήσου

Αττικής

Βορείου Αιγαίου

Νοτίου Αιγαίου

Κρήτης

4. Μέσος Ετήσιος Κύκλος Εργασιών των τελευταίων 3 ετών *

Mark only one oval.

- <2 εκ. ευρώ
- 2-5 εκ. ευρώ
- 5-15 εκ. ευρώ
- >15 εκ. ευρώ

5. Μέσος Αριθμός Προσωπικού των τελευταίων 3 ετών *

Mark only one oval.

- <25 άτομα
- 25-100 άτομα
- >100 άτομα

6. Διεθνοποίηση και εξαγωγική δραστηριότητα *

Προσδιορίστε τον βαθμό διεθνούς παρουσίας της επιχείρησής σας.

Mark only one oval.

- Εξαγωγές άνω του 50% του κύκλου εργασιών
- Εξαγωγές κάτω του 50%
- Υπό ανάπτυξη εξαγωγική δραστηριότητα
- Μόνο εγχώρια δραστηριότητα

Χαρτογράφηση Ελληνικών Επιχειρήσεων στον Αμυντικό Τομέα

Το ερωτηματολόγιο αποσκοπεί στη χαρτογράφηση των ελληνικών επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται ή ενδιαφέρονται να δραστηριοποιηθούν στον αμυντικό τομέα, καθώς και στην καταγραφή των αναγκών, εμποδίων και ευκαιριών συμμετοχής τους σε εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα.

Παρακαλούμε επιλέξτε την απάντηση που περιγράφει καλύτερα την κατάσταση της επιχείρησής σας.

7. Τομέας δραστηριοποίησης της επιχείρησής σας.

*

Προσδιορίστε τον κύριο τομέα στον οποίο επικεντρώνεται η επιχειρηματική σας δραστηριότητα.

Check all that apply.

- Κατασκευή/παραγωγή εξοπλισμού
- Ανάπτυξη λογισμικού ή ψηφιακών λύσεων
- Παροχή υπηρεσιών υποστήριξης (συντήρηση, εκπαίδευση, logistics)
- Έρευνα και ανάπτυξη (R&D)
- Other: _____

8. Τεχνολογικά πεδία δραστηριότητας.

*

Επιλέξτε τους κύριους τεχνολογικούς τομείς στους οποίους δραστηριοποιείται η επιχείρησή σας.

Check all that apply.

- Κυβερνοάμυνα και ασφάλεια πληροφοριών
- Αυτόνομα ή μη επανδρωμένα συστήματα
- Υλικά, κατασκευές και βιομηχανική παραγωγή
- Τηλεπικοινωνίες και δίκτυα
- Αισθητήρες, ηλεκτρονικά και συστήματα εντοπισμού
- Other: _____

9. Συμμετοχή σε εθνικά ή ευρωπαϊκά προγράμματα

*

Δηλώστε εάν έχετε συμμετάσχει σε σχετικά έργα ή έχετε παράσχει σχετικές υπηρεσίες τα τελευταία πέντε έτη.

Check all that apply.

- Ναι, σε εθνικά (ΓΓΕΚ, ΥΠΕΘΑ, ΕΛΚΑΚ)
- Ναι, σε ευρωπαϊκά (EDF, Horizon Europe κ.λπ.)
- Παροχή υπηρεσιών υποστήριξης (συντήρηση, εκπαίδευση, logistics)
- Όχι, αλλά υπάρχει ενδιαφέρον
- Όχι, και δεν υπάρχει ενδιαφέρον

10. **Πιστοποιήσεις και διαπιστεύσεις** *

Αναφέρετε αν διαθέτετε ή εάν βρίσκεστε σε διαδικασία απόκτησης πιστοποιήσεων σχετικών με τον αμυντικό ή διαστημικό τομέα.

Check all that apply.

- AQAP-2110, EN9100 ή ισοδύναμο
- Ειδικές εθνικές αμυντικές πιστοποιήσεις
- Υπό διαδικασία πιστοποίησης
- Όχι

11. **Προϊόντα ή υπηρεσίες “dual use” (πολιτικής και στρατιωτικής χρήσης)** *

Τα είδη διπλής χρήσης είναι αγαθά, λογισμικό και τεχνολογία που μπορούν να χρησιμοποιηθούν τόσο για πολιτικές όσο και για στρατιωτικές εφαρμογές.

Αξιολογήστε τη δυνατότητα της επιχείρησής σας να αναπτύξει λύσεις διπλής χρήσης.

Mark only one oval.

- Ήδη διαθέτουμε τέτοιες λύσεις
- Υπάρχει τεχνολογική δυνατότητα αλλά όχι ακόμη υλοποίηση
- Όχι προς το παρόν, αλλά υπάρχει στρατηγικό ενδιαφέρον
- Όχι, δραστηριοποιούμαστε αποκλειστικά σε πολιτικές εφαρμογές

12. **Ανάγκες υποστήριξης της επιχείρησής σας**

*

Ποιες ενέργειες θα συνέβαλαν ουσιαστικά στην ενίσχυση της παρουσίας σας στον αμυντικό τομέα;

Check all that apply.

- Εκπαίδευση για ανάπτυξη τεχνολογιών Διττής Χρήσης
- Χρηματοδότηση για προμήθεια εξοπλισμού που αφορά τεχνολογίες Διττής Χρήσης
- Χρηματοδότηση για εξειδικευμένες πιστοποιήσεις που αφορούν τεχνολογίες Διττής Χρήσης
- Υποστήριξη στην αναδιοργάνωση για ανάληψη υπεργολαβιών από πολυεθνικές
- Πρόσβαση σε χώρους δοκιμών προϊόντων που αφορούν τεχνολογίες Διττής Χρήσης
- Πρόσβαση στον κύκλο προμηθειών της Άμυνας και εξοικείωση με τις διαδικασίες
- Other: _____

13. **Πρόσβαση στον κύκλο προμηθειών της Άμυνας και εξοικείωση με το σύστημα προμηθειών**

*

Αναφέρετε το επίπεδο γνώσης και πρόσβασης σας στις διαδικασίες προμηθειών του αμυντικού τομέα.

Mark only one oval.

- Έχουμε ενεργή συμμετοχή σε διαδικασίες προμηθειών του αμυντικού τομέα
- Γνωρίζουμε τις διαδικασίες προμηθειών και αναζητούμε ευκαιρίες συμμετοχής στις σχετικές διαδικασίες
- Έχουμε περιορισμένη γνώση και χρειαζόμαστε υποστήριξη
- Δεν υπάρχει καμία σχετική εμπειρία ή ενδιαφέρον

14. **Υποστήριξη στην αναδιοργάνωση για ανάληψη υπεργολαβιών από πολυεθνικές εταιρίες στον χώρο της Άμυνας** *

Η συνεργασία με πολυεθνικές προϋποθέτει οργανωτική ωριμότητα και προσαρμογή σε διεθνή πρότυπα. Ποια είναι η τρέχουσα κατάσταση της επιχείρησής σας σε αυτό το πεδίο;

Mark only one oval.

- Διαθέτουμε ήδη οργανωτική δομή και συνεργασίες με πολυεθνικές
- Υπάρχει προετοιμασία ή εν εξελίξει αναδιοργάνωση για ανάληψη υπεργολαβιών
- Δεν υπάρχει ακόμη σχετική ετοιμότητα, αλλά υπάρχει ενδιαφέρον
- Δεν υπάρχει σχετική πρόθεση ή ανάγκη

15. **Κύρια εμπόδια ανάπτυξης στον αμυντικό τομέα (επιλογή περισσότερα από ένα)** *

Ποιος παράγοντας θεωρείτε ότι περιορίζει περισσότερο τη συμμετοχή ή ανάπτυξη της επιχείρησής σας στον αμυντικό τομέα;

Check all that apply.

- Περιορισμένη πρόσβαση σε προγράμματα ή προμήθειες
- Έλλειψη συνεργασίας ή οργανωμένων clusters/ ομάδων επιχειρήσεων
- Έλλιπείς τεχνολογικές υποδομές (π.χ. πρόσβαση σε χώρους δοκιμών)
- Θεσμικά ή κανονιστικά εμπόδια
- Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού και ειδικευμένη εκπαίδευση
- Other: _____

This content is neither created nor endorsed by Google.

Google Forms